



MINISTÉRIO DA DEFESA
COMANDO DA AERONÁUTICA
GRUPO DE SAÚDE DE LAGOA SANTA
(Processo Administrativo nº XXXXXX)

MAPA DE RISCOS

OBJETO

Contratação de empresa prestadora de Serviços continuados de limpeza, conservação e desinfecção do ambiente hospitalar e de todas as dependências do Grupo de Saúde de Lagoa Santa (GSAU-LS), com disponibilização de mão de obra em regime de dedicação exclusiva e fornecimento de todo o material de consumo, insumos, produtos saneantes domissanitários e equipamentos necessários, às instalações do GSAU-LS.

SELEÇÃO DA FASE

(x) Planejamento da contratação.

RISCO: Não aprovação dos artefatos do Planejamento da Aquisição/Contratação

Probabilidade:	(X) Baixa () Média () Alta		
Impacto:	() Baixa () Média (X) Alta		
Id	Dano		
1.	Atraso no processo de aquisição/contratação.		
Id	Ação Preventiva	Responsável	
1.	Seguir cuidadosamente as orientações da Divisão de Obtenções do Grupamento de Apoio de Lagoa Santa quanto aos procedimentos necessários à elaboração processual.	Setor demandante/equipe de planejamento	
2.	Seguir cuidadosamente as recomendações da área jurídica, sempre que houver.	Setor demandante/equipe de planejamento	
3.	Seguir cuidadosamente as orientações da Divisão de Obtenções do Grupamento de Apoio de Lagoa Santa quanto aos modelos atualizados e disponibilizados na página INTRAER do GAP-LS.	Setor demandante/equipe de planejamento	

4.	Definir os critérios da contratação, ainda na fase de planejamento, com respaldo na jurisprudência dos órgãos de controle.	Setor demandante/equipe de planejamento
5.	Verificar o teor de impugnações e de recursos em contratações similares, de modo a prevenir, ainda na fase de planejamento, que o processo venha a ser impugnado.	Setor demandante/equipe de planejamento
6.	Cumprir as orientações constantes nas instruções normativas pertinentes.	Setor demandante/equipe de planejamento
Id	Ação de Contingência	Responsável
1.	Convocar reunião extraordinária, oportunamente, a ser organizada pelo setor requisitante e demais envolvidos nos ajustes a serem realizados, a fim de, depois de eliminadas as causas que tenham obstruído o procedimento, reencaminhar o processo para o Grupamento de Apoio de Lagoa Santa.	Setor demandante/equipe de planejamento

SELEÇÃO DA FASE

(x) Seleção do fornecedor

RISCO: Atraso no processo ou suspensão do certame licitatório em face de impugnações		
Probabilidade:	(X) Baixa () Média () Alta	
Impacto:	() Baixa () Média (X) Alta	
Id	Dano	
1.	Não execução oportuna dos serviços	
Id	Ação Preventiva	Responsável
1.	Observar as recomendações da CJU, de modo a corrigir todo o processo antes da publicação do edital.	Setor demandante/equipe de planejamento e DO/GAP-LS
2.	Especificar cuidadosamente os requisitos da contratação na fase de elaboração dos Estudos Técnicos Preliminares, a fim de evitar restrições desnecessárias.	Setor demandante/equipe de planejamento
3.	Definição dos critérios de habilitação e de julgamento com respaldo na jurisprudência dos órgãos de controle.	DO/GAP-LS

4.	Verificação do teor de impugnações e recursos em contratações similares, a fim de aprender com processos de terceiros.	DO/GAP-LS
Id	Ação de Contingência	Responsável
1.	Mitigação e eliminação oportuna das causas que obstruem o processo licitatório conforme orientações da Divisão de Obtenções do GAP-LS.	Setor demandante/equipe de planejamento

SELEÇÃO DA FASE

(x) Execução do objeto

RISCO: Incapacidade de execução do serviço ou na aquisição dos materiais		
Probabilidade:	(X) Baixa () Média () Alta	
Impacto:	() Baixa () Média (X) Alta	
Id	Dano	
1.	Não execução dos serviços.	
2.	Atraso na execução dos serviços.	
3.	Execução do serviço com qualidade inferior à exigida.	
Id	Ação Preventiva	Responsável
1.	Exigência de atestado de capacidade técnica baseado em condições similares à contratação do serviço, em especial quanto à execução baseada em níveis adequados de serviços.	DO/GAP-LS
2.	Adoção de critério escalar de penalidade em conformidade com o nível de risco a serem definidos no Edital de Licitação.	DO/GAP-LS
3.	Especificação eficiente dos requisitos da contratação ou aquisição na elaboração dos Estudos Preliminares, atentando para a correta definição da forma de prestação dos serviços ou detalhamento dos itens a serem adquiridos.	Setor demandante/equipe de planejamento
4.	Exigência da Declaração de Total Conhecimento dos Serviços do objeto da contratação.	DO/GAP-LS
Id	Ação de Contingência	Responsável
1.	Acompanhamento tempestivo, de modo que seja possível uma reação imediata ou com menor efeito danoso possível e verificação de qualidade dos serviços a serem prestados, como também dos materiais a serem adquiridos.	Comissão de Fiscalização

2.	Determinar a substituição do técnico responsável pela execução do objeto da contratação.	Comissão de Fiscalização
----	--	--------------------------

SELEÇÃO DA FASE

(x) Execução do objeto

RISCO: Descumprimento das obrigações trabalhistas, previdenciárias e com o FGTS por parte da contratada.

Probabilidade:	(X) Baixa () Média () Alta		
Impacto:	() Baixa () Média (X) Alta		
Id	Dano		
1.	Prejuízo à Administração decorrentes de responsabilização subsidiária.		
2.	Ação judicial trabalhista envolvendo a contratada.		
3.	Paralisação dos serviços por inadimplemento.		
Id	Ação Preventiva	Responsável	
1.	Exigência contratual de apresentação periódica de comprovantes de pagamento de salários, encargos sociais, FGTS e demais obrigações legais.	Comissão de Fiscalização do Contrato	
2.	Acompanhamento e fiscalização contínua da execução contratual por comissão designada.	Comissão de Fiscalização do Contrato	
3.	Previsão contratual de retenção de valores em caso de inadimplemento.	Comissão de Fiscalização do Contrato	
Id	Ação de Contingência	Responsável	
1.	Acompanhamento tempestivo, de modo que seja possível uma reação imediata ou com menor efeito danoso possível e verificação de qualidade dos serviços a serem prestados, como também dos materiais a serem adquiridos.	Comissão de Fiscalização	

Lagoa Santa, 10 de fevereiro de 2026.

VINÍCIUS GIOVANI VALOIS SANTOS 2T QOCON ADM
Presidente da Comissão

WICTÓRIA APARECIDA DE OLIVEIRA 2T QOCON ENF

Membro da Comissão



MINISTÉRIO DA DEFESA
COMANDO DA AERONÁUTICA

CONTROLE DE ASSINATURAS ELETRÔNICAS DO DOCUMENTO

Documento:	Mapa de Riscos
Data/Hora de Criação:	10/02/2026 19:21:32
Páginas do Documento:	5
Páginas Totais (Doc. + Ass.)	6
Hash MD5:	9d89cc7911b8c5428f4784f2fc164381
Verificação de Autenticidade:	https://autenticidade-documento.sti.fab.mil.br/assinatura

Este documento foi assinado e conferido eletronicamente com fundamento no artigo 6º, do Decreto nº 8.539 de 08/10/2015 da Presidência da República pelos assinantes abaixo:

Assinado via ASSINATURA CADASTRAL por 2º Ten WICTÓRIA APARECIDA DE OLIVEIRA no dia 23/02/2026 às 14:14:25 no horário oficial de Brasília.

Assinado via ASSINATURA CADASTRAL por 2º Ten VINICIUS GIOVANI VALOIS SANTOS no dia 23/02/2026 às 14:20:49 no horário oficial de Brasília.